



*Hotel, Tourism and Leisure*

**Horwath HTL Poland**  
*Specialists in Poland & CEE*

*Specjaliści w Polsce*  
*i Europie Środkowej*

Horwath International is a worldwide network of 560 registered independent management consulting and auditing offices located across over 100 countries on all continents, with more than 20.000 partners and consultants.

Horwath International was established in 1915 in New York. Member firms of Horwath International provide innovative business solutions in the areas of Assurance, Business Services, Consulting, Corporate Finance, Risk Management, Tax and Technology. Horwath International member firms are recognized as premier hospitality and accounting consultant firms.

Horwath International jest międzynarodową siecią 560 niezależnych firm konsultingowych zajmujących się doradztwem w zakresie zarządzania i audytu, mających siedzibę w ponad 100 krajach na całym świecie i skupiających ponad 20.000 partnerów i konsultantów.

Horwath International został założony w 1915 roku w Nowym Jorku. Dzięki długoletniemu doświadczeniu, firmy członkowskie Horwath International zapewniają innowacyjne rozwiązania z zakresu doradztwa biznesowego i podatkowego, Corporate Finance, ubezpieczeń i zarządzania ryzykiem.



A World of difference, one solution  
- Horwath International.  
560 offices in over 100 countries.

Świat pełen różnic, jedno rozwiązanie  
- Horwath International.  
560 biur w ponad 100 krajach.

---

#### Horwath HTL

Cooperation of offices of Horwath Consulting specialized in hotel, tourism and leisure industries has been realized through the Horwath Hotel, Tourism & Leisure Group (HTL), the largest global network of consultancies specialized for HTL industries, consisting of 50 offices in 30 major tourist countries worldwide.

Visit [www.HorwathHTL.com](http://www.HorwathHTL.com) for a current listing of the Horwath HTL offices worldwide.

#### Horwath HTL

Współpraca ekspertów Horwath, specjalizujących się w hotelarstwie, turystyce i rekreacji, doprowadziła do utworzenia Horwath Hotel, Tourism & Leisure Group (HTL), największej globalnej sieci firm konsultingowych zrzeszającej 50 biur w 30 najważniejszych krajach na świecie.

Odwiedź stronę [www.HorwathHTL.com](http://www.HorwathHTL.com) i dowiedz się więcej o naszych biurach.

## Helping you succeed with your HTL projects

- Hotels
- Resorts
- Apartments
- Golf Courses
- Restaurants
- Convention and Exhibition Centres
- Spas
- Amusement Parks
- Tourist Attractions
- Sport Sites
- Timeshare/Vacation Ownership
- Cruise Ships
- Mixed-Use Development
- Brand Expansion



## Pomagamy osiągnąć sukces w realizacji projektów HTL

- Hotele
- Kompleksy hotelowo - wypoczynkowe
- Apartamenty
- Pola golfowe
- Restauracje
- Centra konferencyjne i wystawowe
- Spa
- Parki rozrywki
- Atrakcje turystyczne
- Ośrodki sportowe
- Timesharing
- Statki wycieczkowe
- Projekty mieszane
- Rozwój marki



## Horwath HTL can assist you in optimizing result in all stages of your project life cycle

### Horwath HTL Services

#### Planning & Development

- Feasibilities Studies
- Market Research Studies
- Tourism Development Strategy
- Large-Scale Project Master Planning
- Logistical Strategy
- Business Plan
- Brand Strategy
- Appraisal Reports
- Hotel Management Company Selection and Contract Negotiation
- Product Conceptualisation
- Project Capitalization and Financial Structuring

#### Asset Management (Operations)

- Asset Management Advisory
- Benchmarking
- Best Practise Analysis
- Litigation Support
- Capital Expenditure, Cost/Benefit Analysis
- Operational Reviews
- Owner Representation
- Reposition Strategy and Analysis

#### Transactions & Financial Restructuring

- Asset Valuation
- Asset Brokerage
- Financial Restructuring Assistance
- Corporate Mergers and Acquisition Advisory
- Dept and Equity Sourcing
- Due Diligence
- Investment and Divestment Strategy
- Strategic Management and Planning
- Transaction Management and Closure



## Horwath HTL doradzi Ci jak uzyskać optymalne rezultaty na każdym etapie realizacji projektu

### Usługi Horwath HTL

#### Planowanie i rozwój

- Analizy wykonalności
- Badania rynku
- Strategie rozwoju turystyki
- Planowanie przestrzenne dużych projektów
- Strategie logistyczne
- Biznesplany
- Strategie rozwoju marki
- Raporty z wycen
- Wybór operatora i negocjacje kontraktu
- Koncepcja produktu
- Finansowanie inwestycji

#### Zarządzanie aktywami (operacje)

- Doradztwo w zarządzaniu aktywami
- Benchmarking
- Analiza najlepszych praktyk
- Wsparcie w sprawach spornych i sądowo-administracyjnych
- Analiza wydatków kapitałowych oraz kosztów i zysków
- Przegląd operacyjny
- Reprezentowanie właściciela
- Strategie repozycjonowania

#### Transakcje i restrukturyzacje finansowe

- Wycena aktywów
- Pośredniczenie w nabyciu aktywów
- Pomoc w przeprowadzaniu restrukturyzacji
- Doradztwo w zakresie fuzji i przejęć
- Pozyskiwanie źródeł finansowania
- Due Diligence
- Strategie inwestycyjne i dezinvestycyjne
- Zarządzanie i planowanie strategiczne
- Zarządzanie transakcjami

Horwath HTL is an international and rapidly growing consulting firm that has set up its new office for the benefit of Polish and international clients. With support from one of the world's largest consulting group Horwath International we provide our customers with the highest standard of service in the tourism and leisure industries. Our team of specialized consultants is based in Warsaw and Paris.

Horwath HTL to międzynarodowa i dynamicznie rozwijająca się firma konsultingowa, wchodząca na polski rynek. Przy wsparciu jednej z największych na świecie firm doradczych Horwath International, naszym klientom gwarantujemy najwyższy poziom usług w zakresie turystyki i hotelarstwa. Zespół naszych doradców w Warszawie i Paryżu jest do Państwa dyspozycji.





Hotel, Tourism and Leisure



## About Us

### Profound knowledge of Hotel and Tourism Market

- A consulting and financial advisory firm exclusively specialized in the hospitality sector
- Experience in more than 1.000 development projects in HTL industries
- Our offices achieves operational and strategic expertise by means of combined experience of Polish and international consultants
- Advisors to public and private clients

### Strong specialist team

- International experience and education of team experts
- Individual approach to each client
- Long tradition and experience in Hotel, Tourism and Leisure industry
- Strong worldwide network

### Our clients

- Governments and public sector
- International organizations: EBRD, European Union, UNESCO, World Bank
- Hotel operators: Accor, B&B, IHG, Marriott International, Ritz, Starwood Europe
- Banks and investment funds: Axa, GE Commercial Finance, HSBC, JP Morgan, Natixis
- Other: Bouygues, Clarins, Eurotunnel, IKEA, Michelin, Royal Air Maroc, Stade de France

## O nas

### Specjalistyczna wiedza

#### o rynku turystycznym i hotelarskim

- Firma konsultingowa specjalizująca się w doradztwie w sektorze turystyki i hotelarstwa
- Doświadczenie zdobyte dzięki ponad 1.000 zrealizowanych projektów
- Ekspertyza operacyjna i strategiczna w ramach współpracy polskich i zagranicznych konsultantów
- Doradztwo dla sektora publicznego i prywatnego

### Zespół ekspertów

- Międzynarodowe doświadczenie konsultantów
- Indywidualne podejście do klienta
- Długa tradycja i doświadczenie w turystyce i hotelarstwie
- Globalna sieć specjalistów

### Nasi klienci

- Administracja państwowa i sektor publiczny
- Organizacje międzynarodowe: EBOR, Unia Europejska, UNESCO, Bank Światowy
- Grupy hotelowe: Accor, B&B, IHG, Marriott International, Ritz, Starwood Europe
- Banki i fundusze inwestycyjne: Axa, GE Commercial Finance, HSBC, JP Morgan, Natixis
- Inni: Bouygues, Clarins, Eurotunnel, IKEA, Michelin, Royal Air Maroc, Stade de France



Office in Poland  
Biuro w Polsce

Salzburg Center  
ul. Grójecka 5  
02-019 Warszawa  
Tel: +48 22 44 00 200  
Fax: +48 22 44 00 201

Katarzyna Bequillard  
E-mail: [kbequillard@horwathHTL.pl](mailto:kbequillard@horwathHTL.pl)

Office in Paris  
Biurowo w Paryżu

6, rue Dunois  
75013 Paris  
Tel: +33 1 53 79 78 78  
Fax: +33 1 42 17 02 99

Agnieszka Bara  
E-mail: [abara@horwathHTL.fr](mailto:abara@horwathHTL.fr)